

מדינת ישראל

משרד המשפטים

רשות התאגידים - רשם העמותות

4 - 08. 2009

נתקבל

מס' ע"ר - - - - - 58-

קוד מסמך - - - - - 117

"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2008

"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2008

תוכן העניינים

עמוד

1	דוח רואי החשבון המבקרים
2	מאזנים
3	דוחות על הפעילויות
4	דוחות על השינויים בנכסים, נטו
5	דוחות על תזרימי המזומנים
6-15	באורים לדוחות הכספיים



דוח רואי החשבון המבקרים
לחברי העמותה של
"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)

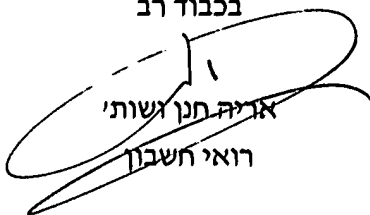
ביקרנו את המאזנים המצורפים של "בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר) (להלן: "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2008 ו-2007 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון) התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

הדוחות הכספיים הנ"ל ערוכים בערכים נומינליים. מידע בדבר סכומים מדווחים כאמור בתקני המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, לא נכלל בדוחות כספיים אלה.

לדעתנו, פרט לאי הכללת המידע הנזכר בפסקה הקודמת, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2008 ו-2007 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים – זאת בערכים נומינליים.

בכבוד רב

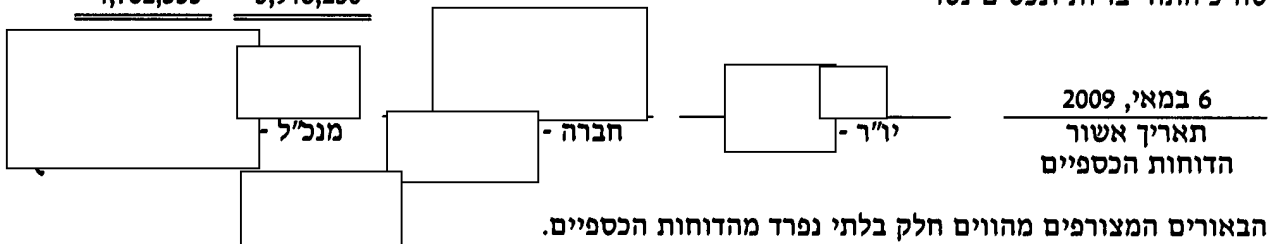


אריה חנן ושות'
רואי חשבון

תל – אביב, 6 במאי 2009
יב' באייר תשס"ט
בד/1056/2724

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
מאזנים**

ליום 31 בדצמבר		באור	
2007	2008		
שקלים חדשים			
1,049,098	536,241	3	<u>רכוש שוטף</u>
2,589,272	2,376,594	4	מזומנים בקופה ובבנק חייבים ויתרות חובה
<u>3,638,370</u>	<u>2,912,835</u>		
<u>377,947</u>	<u>403,447</u>	5	<u>השקעות</u>
<u>746,216</u>	<u>601,948</u>	6	<u>רכוש קבוע, עלות מופחתת</u>
<u>4,762,533</u>	<u>3,918,230</u>		סה"כ נכסים
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
5,280,963	4,186,499	7	זכאים ויתרות זכות
156,066	231,404	8	חלויות שוטפות
<u>5,437,029</u>	<u>4,417,903</u>		
<u>62,536</u>	<u>318,253</u>	8	<u>הלוואות לזמן ארוך</u>
<u>783,044</u>	<u>917,499</u>	9	<u>עתודה לפצויי פרישה</u>
<u>6,282,609</u>	<u>5,653,655</u>		סה"כ התחייבויות
			<u>נכסים נטו</u>
(2,266,292)	(2,337,373)		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה (גרעון):
746,216	601,948		לשימוש לפעילויות
<u>(1,520,076)</u>	<u>(1,735,425)</u>		ששימשו לרכוש קבוע
			נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה:
-	-	10	בעלת אופי זמני
<u>(1,520,076)</u>	<u>(1,735,425)</u>		סה"כ נכסים נטו
<u>4,762,533</u>	<u>3,918,230</u>		סה"כ התחייבויות ונכסים נטו



**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
דוחות על הפעילויות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
*2007	2008		
שקלים חדשים			
5,202,497	5,520,581	11	<u>מחזור הפעילות</u>
10,192,258	8,084,821	12	הקצבות ותרומות
<u>15,394,755</u>	<u>13,605,402</u>		הכנסות עצמיות
11,926,373	10,175,816	13	<u>עלות הפעילויות</u>
1,585,756	1,831,643	14	תפעול בית הספר
<u>13,512,129</u>	<u>12,007,459</u>		פרסום ושיווק
1,882,626	1,597,943		הכנסות נטו מפעילויות (כולל רכוש קבוע)
147,094	36,590		העברת ציוד ובינוי לרכוש קבוע
<u>2,029,720</u>	<u>1,634,533</u>		הכנסות נטו מפעילויות
2,058,785	1,803,844	15	הוצאות הנהלה וכלליות
29,065	169,311		גרעון לפני מימון
51,251	36,538	16	הוצאות מימון, נטו
<u>80,316</u>	<u>205,849</u>		גרעון נטו השנה

* מוין מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
דוחות על השינויים בנכסים, נטו

סה"כ	שקיימת לגביהם הגבלה		שלא קיימת לגביהם הגבלה		
	בעלת אופי זמני	שקלים חדשים	ששימשו לרכוש קבוע	לשימוש לפעילויות	
(1,401,477)	26,567		789,725	(2,217,769)	יתרה ליום 1 בינואר, 2007
					תוספות (גריעות) במהלך השנה
(80,316)	-		-	(80,316)	גרעון נטו השנה
70,500	70,500		-	-	תרומות למלגות
10,717	10,717		-	-	עליית ערך בטוחות
901	81,217		-	(80,316)	
					גריעות במהלך השנה
(119,500)	(119,500)		-	-	סכומים ששוחררו מהגבלה - תשלומי מלגות
-	11,716		-	(11,716)	העברת סכומים מפעילות להגבלה זמנית
-	-		147,094	(147,094)	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה-ששימשו לרכוש קבוע
-	-		(190,603)	190,603	סכומים שהועברו לכסוי הוצאות פחת
(119,500)	(107,784)		(43,509)	31,793	
(1,520,076)	-		746,216	(2,266,292)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2007
					תוספות (גריעות) במהלך השנה
(205,849)	-		-	(205,849)	גרעון נטו השנה
105,500	105,500		-	-	תרומות למלגות
25,500	25,500		-	-	עליית ערך בטוחות
(74,849)	131,000		-	(205,849)	
					גריעות במהלך השנה
(140,500)	(140,500)		-	-	סכומים ששוחררו מהגבלה - תשלומי מלגות
-	9,500		-	(9,500)	העברת סכומים מפעילות להגבלה זמנית
-	-		36,590	(36,590)	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה-ששימשו לרכוש קבוע
-	-		(180,858)	180,858	סכומים שהועברו לכסוי הוצאות פחת
(140,500)	(131,000)		(144,268)	134,768	
(1,735,425)	-		601,948	(2,337,373)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2008

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
דוחות על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2007	2008
שקלים חדשים	

<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>	
(80,316)	(205,849)
834,181	(706,973)
<u>753,865</u>	<u>(912,822)</u>

גרעון בהכנסות על הוצאות שינוי ביתרות נכסים, נטו
ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
מזומנים נטו, (ששימשו לפעילות) שנבעו מפעילות שוטפת

<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>	
(147,094)	(36,590)
<u>(147,094)</u>	<u>(36,590)</u>

רכישת נכסים קבועים
מזומנים ששימשו לפעילות השקעה

<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>	
70,500	105,500
(232,983)	(168,945)
-	500,000
<u>(162,483)</u>	<u>436,555</u>

קבלת תרומות לשם חלוקת מלגות
פרעון הלוואה לזמן ארוך
קבלת הלוואה לזמן ארוך
מזומנים נטו, שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

444,288	(512,857)
604,810	1,049,098
<u>1,049,098</u>	<u>536,241</u>

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים השנה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה

נספח א' התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

190,603	180,858
(119,500)	(140,500)
622	134,455
<u>71,725</u>	<u>174,813</u>

פחת
הכנסות משחרור הגבלה זמנית
עליה בעתודה לפיצויי פרישה, נטו

426,969	212,678
335,487	(1,094,464)
<u>762,456</u>	<u>(881,786)</u>

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
ירידה בחייבים ויתרות חובה
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

<u>834,181</u>	<u>(706,973)</u>
----------------	------------------

<u>פעילות שלא במזומן</u>	
10,717	25,500

עליית ערך בטוחות סחירות נזקפת לקרן מוגבלת זמנית

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים**

באור 1 - כללי

- העמותה נרשמה ונתאגדה אצל רשם העמותות ביום 31 ביולי 2005 ומספרה 58.044643.3 .

א. מטרת העמותה:

- לקבל לחזקתה הבניין ע"ש "בית צבי" ולקיים בו את בית הספר להכשרת שחקנים ולקבל את הזכויות, האחריות והתחייבויות בית הספר.

- להרחיב את היקף תוכניות בית הספר, לכלול מחלקות בלט, לטלויזיה וכדומה, בתנאי שיתקבל על כך אישור מאת שר החינוך והתרבות, או בא כוחו.

- העמותה אינה רשאית לחלק רווחיה, כולם או מקצתם בין חבריה או בין עובדיה, מלבד משכורות ותשלומים נלווים במסגרת התקציב.

- כל הכנסותיה מיועדות לקידום מטרות העמותה בלבד.

ב. העמותה הינה מוסד ללא כוונת רווח (מלכ"ר) המתנהל במסגרת תקציב הוצאות שנתי.

ג. העמותה הוכרה כמוסד ציבורי על פי סעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה.

ד. לעמותה אישור לתרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

ה. העמותה נתמכת על ידי משרד המדע, התרבות והספורט בשנת הדוח בסך 3,200,000 ש"ח (שנה קודמת 3,268,928 ש"ח) לפעילות. ראה דוח מקורות ושימושים בבאור 17.

ו. הסכם שיתוף פעולה

ביום 3 בספטמבר 2006 נחתם הסכם בין תיאטרון הספרייה לבין "בית צבי" - בית ספר לאומנויות הבמה (ע"ר) והוסדרו היחסים בין הצדדים, להלן סעיפי ההסכם העיקריים:

- בית צבי ייתן לתיאטרון הספרייה את סוגי השירותים המקצועיים, המנהליים, הטכניים והאחרים בהיקפים כפי שנתן בית צבי לתיאטרון הספרייה ערב חתימת ההסכם.

- בית צבי יעמיד לרשות תיאטרון הספרייה את מתקניו, משרדיו ואולמותיו בכתובת שועלי שמשון 2 רמת-גן ואת אולם תיאטרון הספרייה בכתובת חיבת ציון 16 רמת-גן.

- בית צבי יבצע את השירותים באמצעות עובדיו, וידאג לכך שיעמדו לרשות תיאטרון הספרייה עובדים ושעות עבודה כפי שיידרש לשם ביצוע נאות של השירותים.

- כדי להסיר ספק מובהר כי השירותים יכסו את פעילותו השוטפת של תיאטרון הספרייה, את ההפקות של תיאטרון הספרייה, ואת ההפקות המשותפות לתיאטרון הספרייה ובית צבי.

- משך תקפו של הסכם זה יהיה 3 שנים, והוא יתחדש בכל פעם לתקופה של 3 שנים, אלא אם כן תבוא הודעה בכתב מצד אחד לצד השני על רצונו לסיים ההסכם בתום תקופת 3 השנים, ובמקרה כזה תינתן ההודעה עד ל- 6 חודשים לפני תום תקופת 3 השנים.

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים**

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים הינם :

- א. מדיניות חשבונאית**
 העמותה עורכת את דוחותיה הכספיים במתכונת כפי שהומלצה בגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל, הזן בכללי חשבונאות ודיווח על ידי מוסדות ללא כוונת רווח.
- ב. שינויים בכח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי**
 הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי חשבונאות מקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית. בהתאם לסעיף 93 בגילוי דעת 69 בדבר "כללי חשבונאות ודוח כספי על ידי מלכ"רים פטורה העמותה מלתת בדוחות הכספיים פרטים בדבר השפעת השינויים בכח הקניה של המטבע הישראלי על הדוחות הכספיים שלה.

ג. בסיס הדיווח
 הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס צבירה ומשקפים את חובות והתחייבויות העמותה ליום 31 בדצמבר 2008.

ד. רכוש קבוע
 החל משנת 1997 רושמת העמותה את רכישות פריטי רהוט וציוד במסגרת רכוש קבוע, ומפחיתה עלותם. הפחת חושב לפי שיטת "הקו הישר" כאחוז קבוע מהעלות על בסיס משך השימוש המשוער ברכוש בהתאם לתקנות מס הכנסה כדלקמן:

<u>שעור הפחת</u>	<u>הרכוש</u>
7%	ריהוט משרדי וכלי נגינה
33%	מחשבים
10% - 15%	ציוד חשמל תיאטרון
10%	שיפורים בהנגר

רכוש קבוע שנרכש עד וכולל שנת 1996 נזקף להוצאות ומופיע במאזן בערך סמלי 1 ש"ח.

באור 3 - מזומנים בקופה ובבנק

ליום 31 בדצמבר		
2007	2008	
<u>שקלים חדשים</u>		
120,504	130,478	קופה
118,116	40,575	מזומנים בחשבון ע"ש
810,478	365,188	מזומנים בפקדונות לזמן קצר
<u>1,049,098</u>	<u>536,241</u>	

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים**

באור 4 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2007	2008	
שקלים חדשים		
8,723	8,723	מוסדות
328,220	456,086	הכנסות לקבל
2,226,144	1,911,785	חברות אשראי ושונים
26,185	-	תיאטרון הספריה מיסודו של בית צבי (ע"ר)
2,589,272	2,376,594	

באור 5 - השקעות בטוחות סחירות

377,947	403,447	קרנות בל"ל
----------------	----------------	-------------------

הבטוחות מוצגות בדוחות הכספיים בהתאם לשערים בבורסה לניירות ערך ליום המאזן.

באור 6 - רכוש קבוע, עלות מופחתת

סה"כ	שיפורים במושכר	רהוט וציוד	
שקלים חדשים			
1,919,924	425,282	1,494,642	עלות רכוש קבוע
(1,317,976)	(125,453)	(1,192,523)	פחת נצבר
601,948	299,829	302,119	יתרה מופחתת לסוף 31 בדצמבר, 2008
746,216	332,774	413,442	יתרה מופחתת לסוף 31 בדצמבר, 2007

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים**

באור 7 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2007	2008	
שקלים חדשים		
249,285	215,291	המחאות לפרעון
324,427	343,029	עובדים
320,284	182,972	מוסדות
2,261,652	2,008,699	שכר לימוד והכנסות מראש
2,042,361	1,362,719	שונים הוצאות לשלם
82,954	60,853	הפרשה לחופשה
-	12,936	תיאטרון הספרייה מיסודו של בית צבי (ע"ר)
<u>5,280,963</u>	<u>4,186,499</u>	

באור 8 - הלוואות לזמן ארוך

א. הלוואה שנתקבלה ביום 2 ביוני 2005 מבנק לאומי לישראל בע"מ ביום בסך 500,000 ש"ח לפרעון ב- 36 תשלומים חודשיים ושווים הצמודים למדד המחירים לצרכן ונושאת ריבית שנתית בשעור 4.5%. נפרעה בשנת הדוח.

ב. הלוואה שנתקבלה ביום 2 בנובמבר 2006 מבנק לאומי לישראל בע"מ ביום בסך 200,000 ש"ח לפרעון ב-36 תשלומים חודשיים ושווים הצמודים למדד המחירים לצרכן ונושאת ריבית שנתית בשעור 5.34%.

ג. הלוואה שנתקבלה ביום 18 בנובמבר 2008 מבנק לאומי לישראל בע"מ ביום בסך 500,000 ש"ח לפרעון ב-36 תשלומים חודשיים ושווים הצמודים למדד המחירים לצרכן ונושאת ריבית שנתית בשעור 5.30%.

ד. להלן ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2007	2008	
שקלים חדשים		
218,602	549,657	הלוואות לזמן ארוך
(156,066)	(231,404)	בניכוי: חלויות שוטפות
<u>62,536</u>	<u>318,253</u>	

באור 9 - עתודה לפצויי פרישה

א. מרבית עובדי העמותה מבוטחים בקרן פנסיה מקיפה "מבטחים". העמותה מפקידה באופן שוטף סכומים מחושבים בשעור 16% (חלק העובד וחלק המעביד). הסכומים המופקדים אינם בשליטת העמותה ואינם ניתנים למימוש או משיכה. אלא מכח פרישתו של העובד לגמלאות ולזכותו בלבד.

ב. התחייבות העמותה בגין פיצויי פרישה לעובדיה מכוסה בחלקה על ידי תשלומיה לקרן פנסיה מקיפה "מבטחים" כאמור. חלק ההתחייבות בשעור 2 1/3% אשר אינו מכוסה, נאמד בסך 624,873 ש"ח (אשתקד - 498,401 ש"ח) התחייבות זו פוקעת בהגיע העובדים לגיל פרישה.

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים**

באור 9 - עתודה לפצויי פרישה (המשך)

התחייבות העמותה בגין פיצויי פרישה לעובדים המבוטחים בביטוחי מנהלים מעבר לערכי הפדיון הינה 292,626 ש"ח (אשתקד - 284,643 ש"ח).

ג. ניסיון השנים האחרונות מלמד, כי בעת פרישת עובד המבוטח במבטחים, העמותה לא נדרשה להשלים סכומים כל שהם למעט סכומים מזעריים המסתכמים בכמה אלפי שקלים בשנה.

ד. להלן ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2007	2008
שקלים חדשים	
498,401	624,873
284,643	292,626
<u>783,044</u>	<u>917,499</u>

עתודה לפצויי פרישה

התחייבות למבוטחים ב"מבטחים"
התחייבות למבוטחים בביטוח מנהלים

באור 10 - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני

26,567	-
70,500	105,500
11,716	9,500
<u>82,216</u>	<u>115,000</u>
(119,500)	(140,500)
(10,717)	(25,500)
10,717	25,500
<u>-</u>	<u>-</u>



יתרת פתיחה

תקבולים

תרומות למלגות
העברת סכומים מפעילויות להגבלה זמנית

תשלומים

מלגות לתלמידים

עליית ערך בטוחות

יתרה ליום הדוח

- וניק ההשקעות בבטוחות מנוהל בבנק לאומי לישראל בע"מ. מטרת הקרן לממן מפירותיה מלגות לסטודנטים.

- וניק ההשקעות מוצג בדוחות בהתאם לשערים בבורסה לניירות ערך ליום המאזן.

- רווח או הפסד משערוך נזקף ליתרת הקרן.

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים**

באור 11 - הקצבות ותרומות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2007	2008
שקלים חדשים	

3,268,928	3,200,000
-----------	-----------

משרד המדע, התרבות והספורט

בית הספר

1,600,000	2,200,000
-----------	-----------

עיריית רמת גן

בית הספר

21,000	-
--------	---

פסטיבל פולין

1,621,000	2,200,000
-----------	-----------

תרומות

קרן הכט

22,000	20,000
--------	--------

אחרים (עד 20,000 ש"ח)

62,890	100,581
--------	---------

מפעל הפיס

12,500	-
--------	---

דוד פיזנטי

211,000	-
---------	---

308,390	120,581
---------	---------

משרד החוץ

השתתפות בנסיעה לפסטיבל פולין

4,179	-
-------	---

5,202,497	5,520,581
-----------	-----------

באור 12 - הכנסות עצמיות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2007	2008
שקלים חדשים	

4,425,385	4,098,990
-----------	-----------

שכר לימוד

5,418,769	3,856,206
-----------	-----------

מכירת כרטיסים ומנויים להצגות ביה"ס

88,295	41,335
--------	--------

מכירת מחזות

259,809	88,290
---------	--------

הכנסות אחרות

10,192,258	8,084,821
------------	-----------

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים**

באור 13 - הוצאות תפעול בית הספר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2007	2008	
שקלים חדשים		
4,226,824	4,049,311	משכורות ונלוות
42,400	(52,113)	הפרשה לפיצויים - (קיטון) גידול
5,984,013	4,668,203	הפקת הצגות, פרויקטים, הדפסות ותרגומים
485,775	433,870	אחזקת מבנים
211,831	209,158	חשמל וכח
131,028	146,386	אחזקה, חלפים ותיקונים
22,049	33,791	תקשורת
155,778	115,787	מיחשוב
212,663	175,295	בטוחים
335,809	306,020	אבטחה
190,603	180,858	פחת
<u>11,998,773</u>	<u>10,266,566</u>	
(72,400)	(90,750)	בניכוי: השתתפות תלמידים באבטחה
<u>11,926,373</u>	<u>10,175,816</u>	

באור 14 - פרסום ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
*2007	2008	
שקלים חדשים		
1,174,301	1,345,617	שכר ונלוות - מכירות
62,429	190,014	פרסום
65,489	52,991	תקשורת
155,416	125,383	עמלות חברות אשראי
128,121	117,638	משרדיות
<u>1,585,756</u>	<u>1,831,643</u>	

* מוין מחדש

**"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים**

באור 15 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
*2007	2008	
שקלים חדשים		
1,566,156	1,334,884	משכורות ונלוות
105,303	80,178	שרותים מקצועיים
192,182	175,340	משרדיות
36,783	58,442	נסיעות ואשל
93,061	92,287	תקשורת
64,197	61,595	כבודים ומתנות
1,103	1,118	אגרת רשם העמותות
2,058,785	1,803,844	

* מוין מחדש

באור 16 - הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2007	2008	
שקלים חדשים		
33,667	30,700	הוצאות
22,644	11,451	ריבית ועמלות בנק
95	125	ריבית והפרשי הצמדה - הלוואות מבנק
63	-	הפרשי שער
863	-	ריבית והפרשי הצמדה - מס הכנסה
57,332	42,276	ריבית לאחריים
בניכוי: הכנסות		
6,081	5,738	ריבית מפקדונות מבנק
51,251	36,538	

"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
 באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - מידע נוסף - דוח מקורות ושימושים

			<u>הכנסות</u>
100	3,200,000	3,200,000	משרד החינוך - בית ספר
92	2,200,000	2,280,000	עיריית רמת גן - שוטף
100	4,098,990	4,105,000	שכר לימוד
90	3,856,206	4,300,000	כרטיסים
109	250,207	230,000	שונות
-	(9,500)	-	העברה להגבלה זמנית-קרבן מלגות
96	<u>13,595,903</u>	<u>14,115,000</u>	סה"כ

"בית צבי" ביה"ס לאמנויות הבמה (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - מידע נוסף - דוח מקורות ושימושים (המשך)

			להלן תקציב מול ביצוע לשנת 2008 :
<u>אחוז ביצוע</u>	<u>ביצוע שנתי</u>	<u>תקציב</u>	<u>הוצאות</u>
			<u>תאטרון</u>
94	4,558,701	4,845,000	הפקות תרגילים
117	146,386	125,000	אחזקת חלפים
124	<u>49,542</u>	<u>40,000</u>	ספרית המחזות
95	4,754,629	5,010,000	
			<u>שכר</u>
93	3,024,792	3,244,000	מורים
108	972,406	900,000	צוות טכני
97	1,334,884	1,371,000	מנהלה
112	<u>1,345,617</u>	<u>1,200,000</u>	מכירות
99	6,677,699	6,715,000	
			<u>מנהלה</u>
123	61,595	50,000	אירוח ושונוות
110	176,458	160,000	משרדיות
130	58,442	45,000	אש"ל ונסיעות
109	92,287	85,000	דואר וטלפון
107	<u>80,178</u>	<u>75,000</u>	שרותים מקצועיים
113	468,960	415,000	
			<u>תפעול</u>
92	175,295	190,000	בטוחים
103	433,871	420,000	אחזקת מבנה
105	209,158	200,000	חשמל וכח
99	360,643	365,000	פרסום ושיווק
83	115,787	140,000	מיחשוב
117	93,751	80,000	שכירת מבנים
80	215,270	270,000	אבטחה
90	125,383	140,000	ע.מלת מכירות באשראי
50	<u>25,087</u>	<u>50,000</u>	מימון
95	1,754,245	1,855,000	
57	11,451	20,000	<u>ריבית הלוואות</u>
98	<u>13,666,984</u>	<u>14,015,000</u>	סה"כ הוצאות
-	-	100,000	ספיגת גרעון מתוכננת
-	<u>2,266,292</u>	-	גרעון ליום 1/1/08
113	<u>15,933,276</u>	<u>14,115,000</u>	
	<u>2,337,373</u>		גרעון מצטבר ליום הדוח